



# Mayr-Melnhof Karton AG

Ergebnisse 2004

26 April, 2005



# Höhepunkte 2004

## **Gruppe**

Kennzahlen

Karton

Packaging

- **Ein weiteres Rekordergebnis**  
*Jahresüberschuss stieg um ~14 % auf 103,3 Mio. EUR*
- **Dividendenerhöhung um 0,20 EUR auf 2,40 EUR je Aktie**  
**+ Jubiläumsbonus 1,50 EUR / Aktie**
- **Erfolgreiches Wachstum**
- **Hohe Kapazitätsauslastung**
- **Produktivität weiter verbessert**
- **MM-Aktie stieg drittes Jahr in der Folge um über 30 %**



# Segmente

## Gruppe

Kennzahlen  
Karton  
Packaging



- Der weltweit größte Hersteller von Recyclingkarton



- Der führende europäische Faltschachtelproduzent



- Ein bedeutender europäischer Verpackungshersteller für Zigaretten und Süßwaren

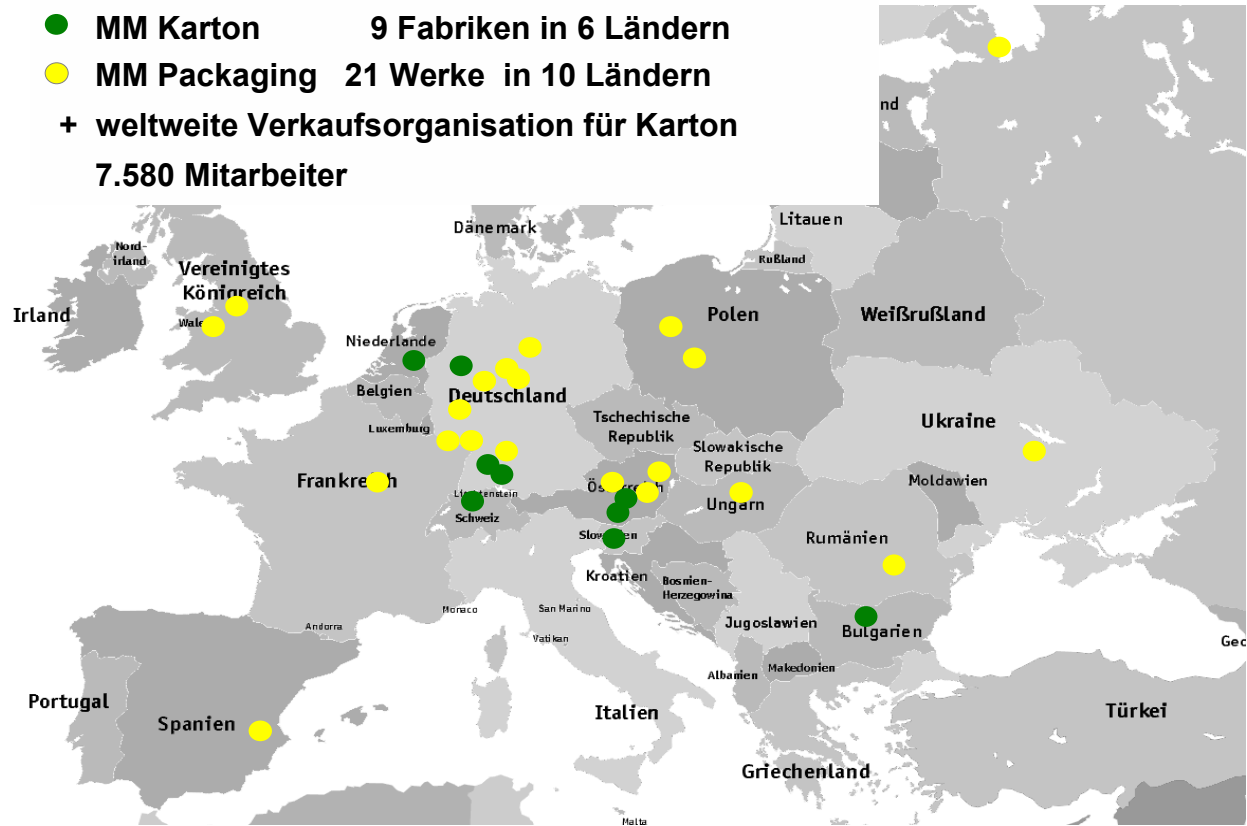
Eine Division  
**MM Packaging**  
seit 1. Jänner, 2005



# MM Gruppe: Produktionsstandorte

**Gruppe**  
Kennzahlen  
Karton  
Packaging

- MM Karton 9 Fabriken in 6 Ländern
- MM Packaging 21 Werke in 10 Ländern
- + weltweite Verkaufsorganisation für Karton
- 7.580 Mitarbeiter





**Gruppe**  
Kennzahlen  
Karton  
Packaging

# Strategische Ausrichtung

- **Absolute Konzentration auf Kernkompetenzen**  
*(Kartonerzeugung und -verarbeitung)*
- **Markt- UND Kostenführerschaft**
- **Langfristige Ergebnisorientierung**
- **Expansion**



# Konzernergebnis 2004

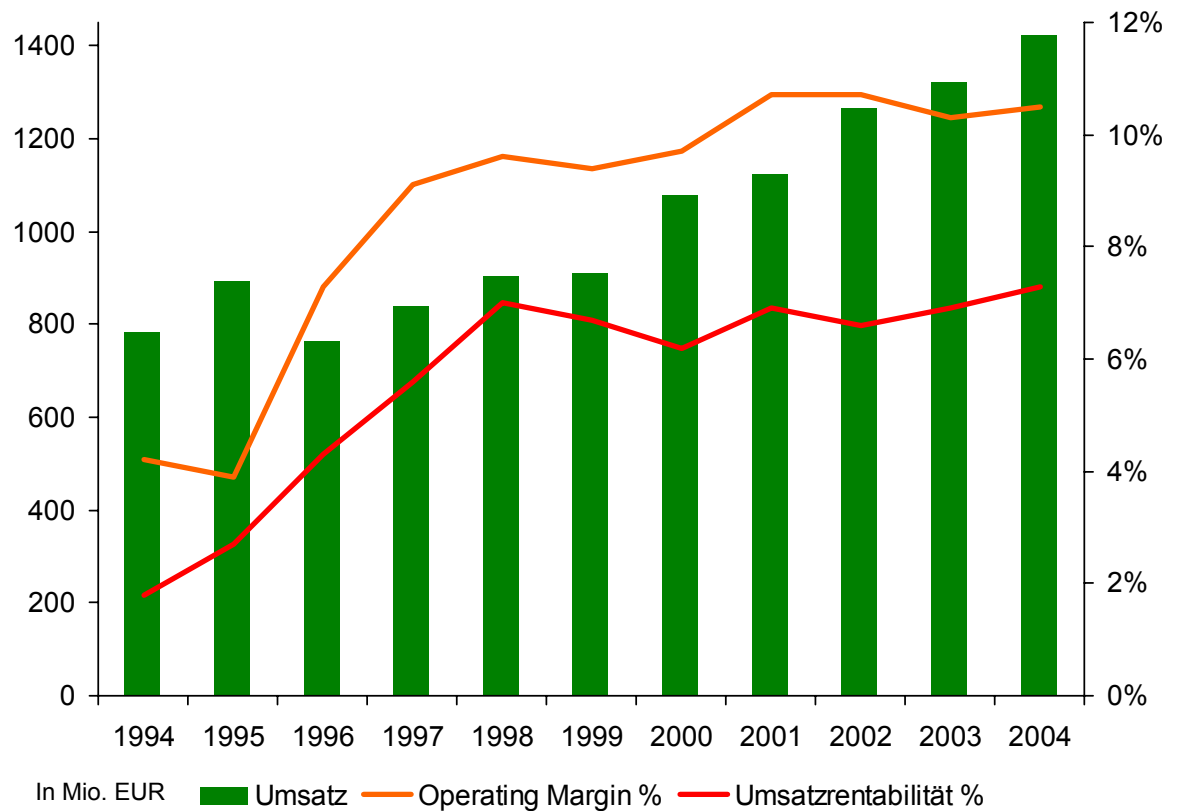
Gruppe  
**Kennzahlen**  
 Karton  
 Packaging

Konsolidiert in Mio. EUR, US GAAP	2004	2003	+/-
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1.422,2</b>	1.320,6	+7,7%
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>148,8</b>	136,2	+9,3%
<b>Operating Margin</b>	10,5%	10,3%	
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>148,2</b>	132,3	+12,0%
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>103,3</b>	90,9	+13,6%
% Umsatzerlöse	7,3%	6,9%	
<b>Cash Earnings</b>	<b>195,9</b>	169,9	+15,3%
% Umsatzerlöse	13,8%	12,9%	



# Konzernumsatz und Margen

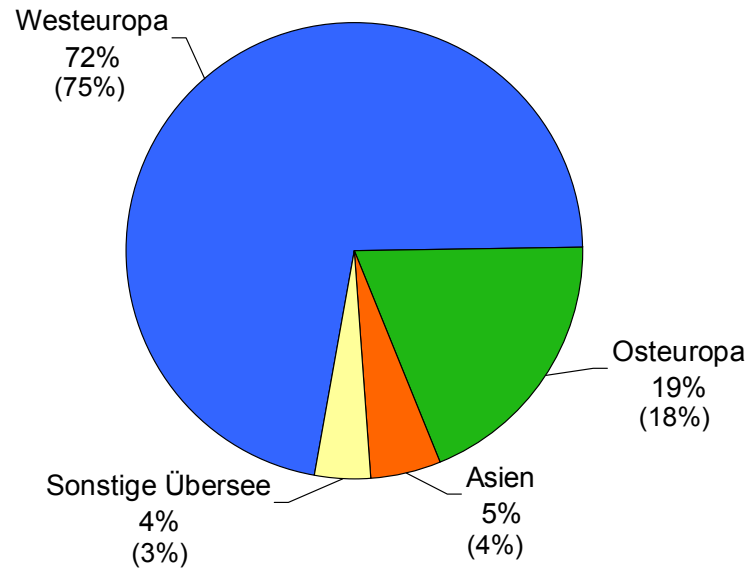
Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging





# Umsatz nach Regionen

Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging



2004 (2003)





Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging

# Konzernbilanz

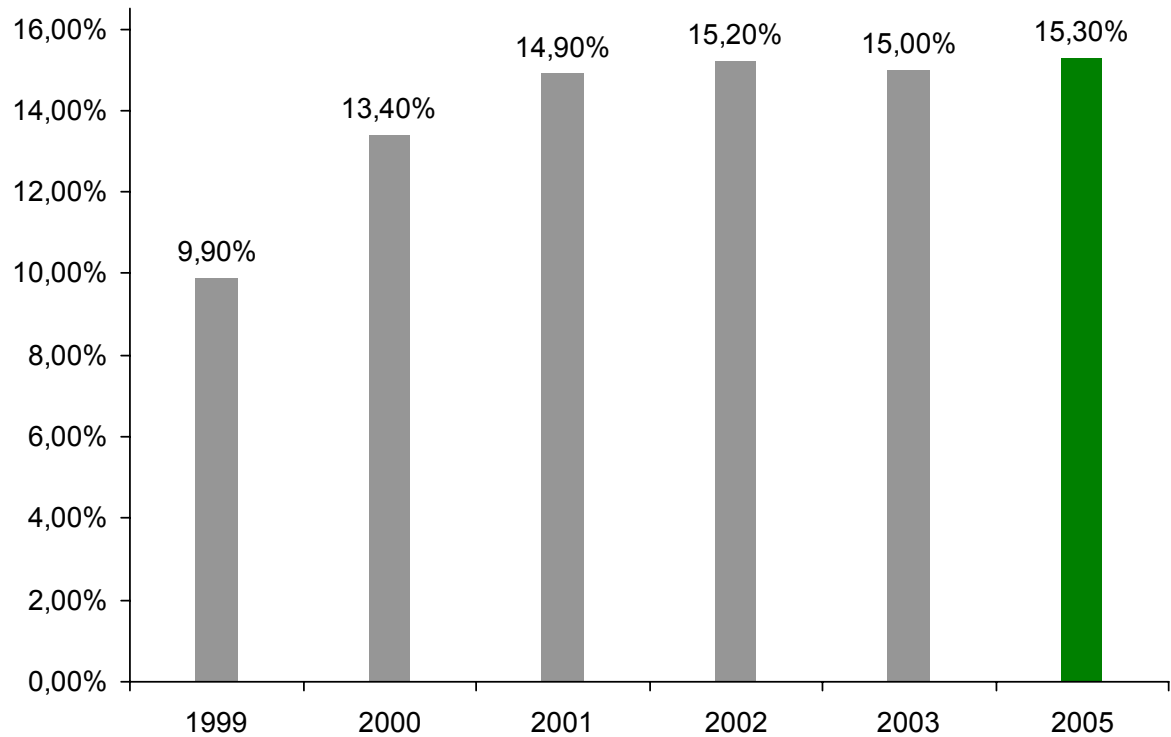
	31.12.2004	31.12.2003
Kfr. Vermögensgegenstände	606,9	527,9
Lfr. Vermögensgegenstände	687,6	656,7
Summe Aktiva	1.294,5	1.184,6
Verbindlichkeiten	580,9	547,3
Eigenkapital	713,6	637,3
Bilanzsumme	1.294,5	1.184,6
Verfügbare Mittel	302,2	242,4

- Netto Schuldenfrei



Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging

# Entwicklung ROE

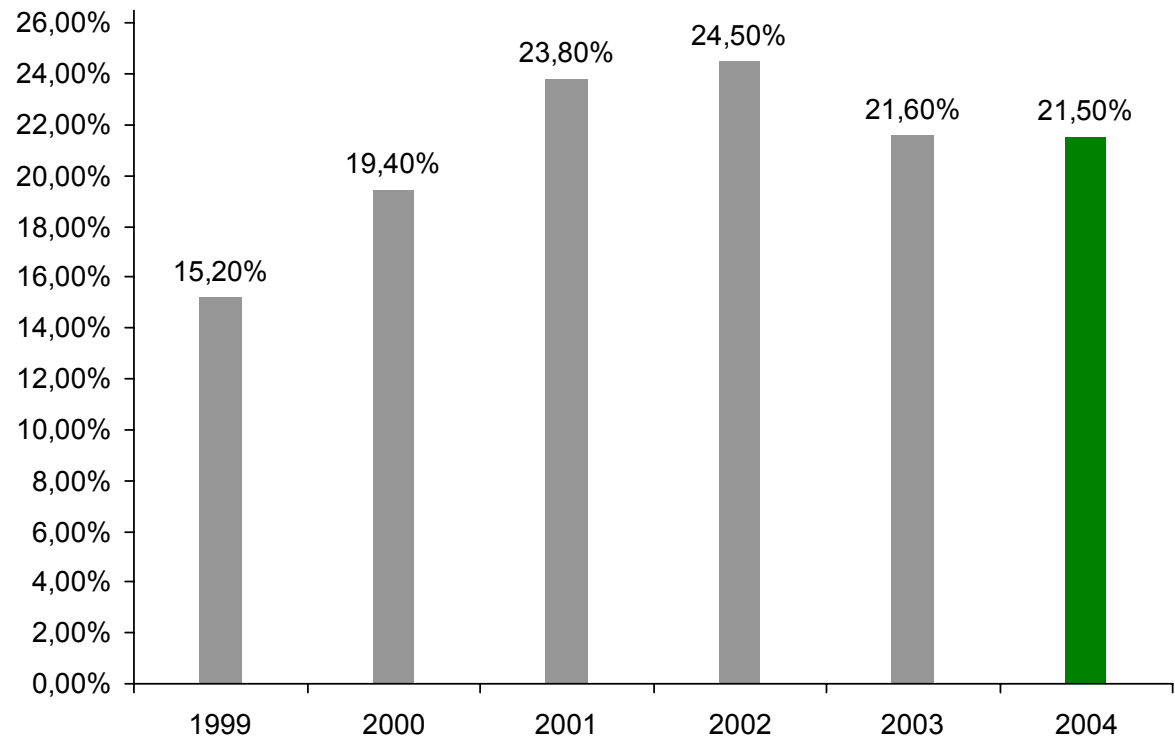


Def.: Jahresüberschuss / durchschnittliches Eigenkapital



# Entwicklung ROCE

Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging



Def.:  $J\ddot{U}$  vor Minderheitsanteil, Ertragsteuern und Zinsensaldo / (durchschn. EK + durchschn. Minderheitsanteile + durchschn. Nettoverschuldung, falls ein Überhang der angeführten Verbindlichkeiten über Liquide Mittel und Wertpapiere)



Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging

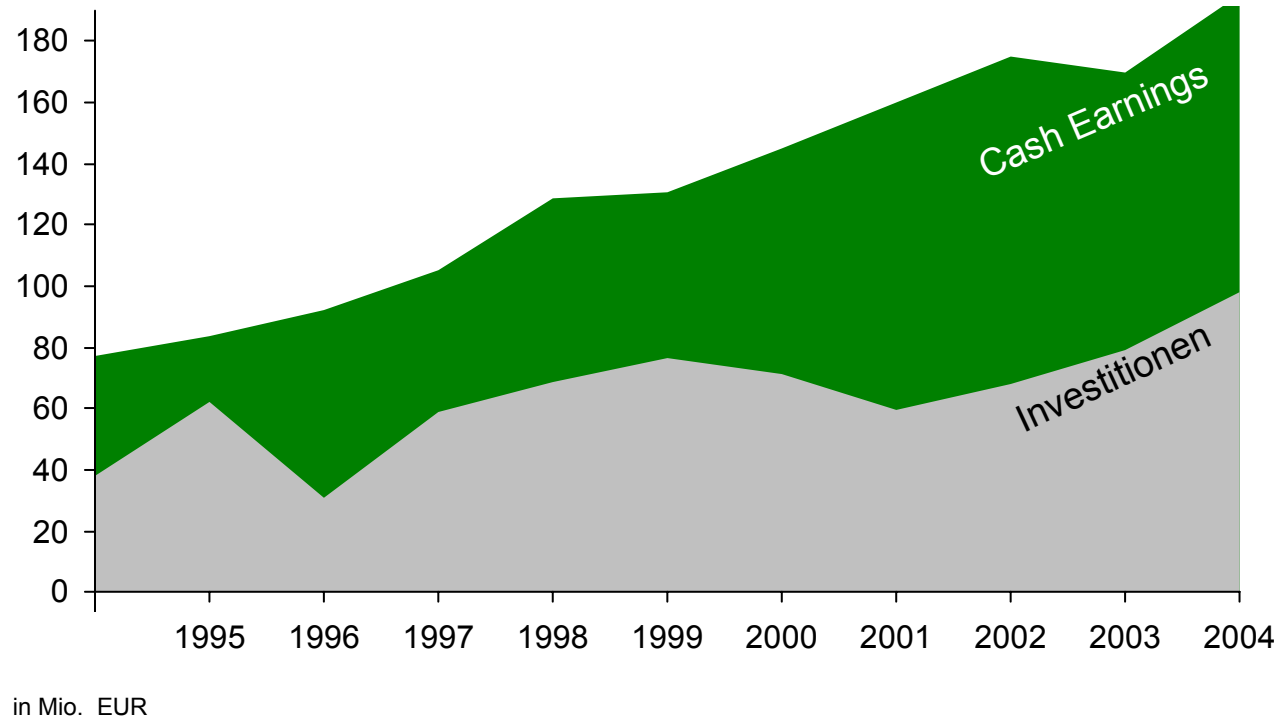
# Konzernkapitalflussrechnung

Konsolidiert in Mio. EUR, US GAAP	2004	2003
<b>Cash flow aus der Geschäftstätigkeit</b>	205,9	157,3
<b>Cash flow aus der Investitionstätigkeit</b>	(133,0)	(81,7)
<b>Cash flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	(11,6)	(57,0)
Veränderung der liquiden Mittel	61,3	17,2
<b>Liquide Mittel zum Jahresende</b>	227,6	166,3
Jederzeit veräußerbare Wertpapiere	74,6	76,1
<b>Gesamte verfügbare Mittel des Konzerns</b>	302,2	242,4



# Cash Earnings - Investitionen

Gruppe  
**Kennzahlen**  
Karton  
Packaging





Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging

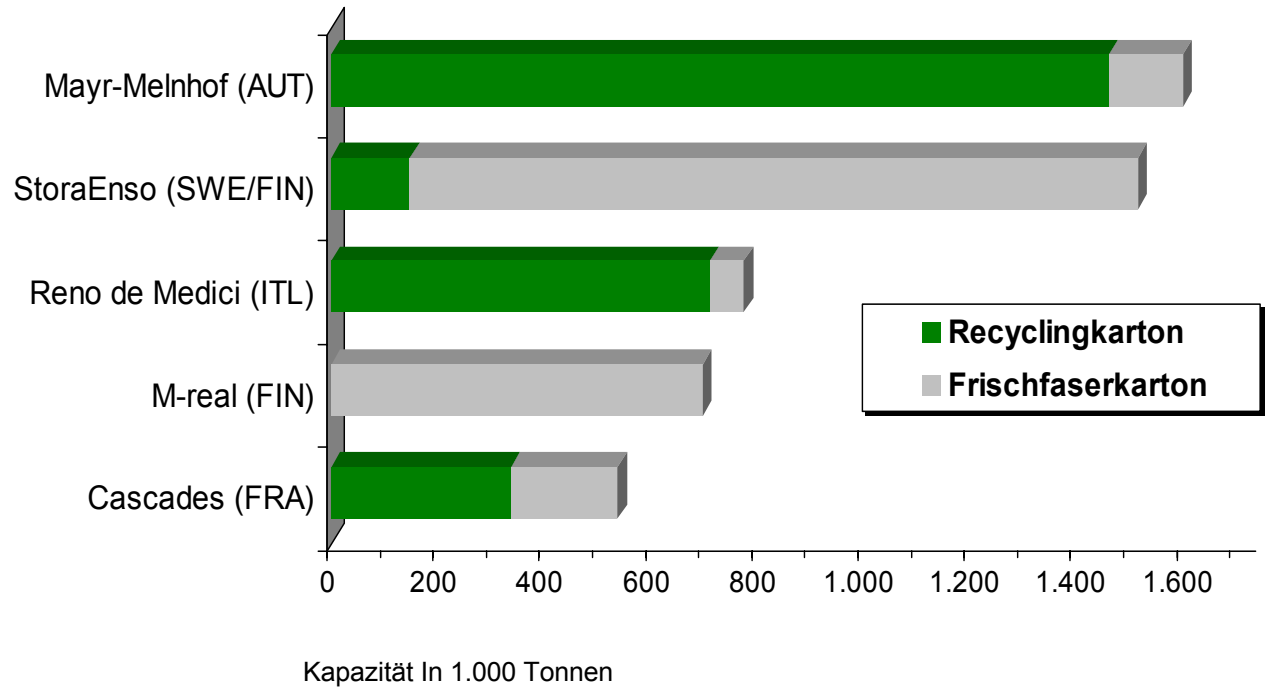
# MM Karton

- 9 Fabriken in Österreich, Deutschland, Schweiz, Niederlande, Slowenien und Bulgarien
- Kapazität 2004: ~1,6 Mio. Tonnen / Jahr
- Umsatz: ~780 Mio. EUR
- 13 Maschinen
- 90% Recyclingkarton
- 10% Frischfaserkarton
- ~ 3.000 Mitarbeiter



# Führende europäische Faltschachtelkartonproduzenten

Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging

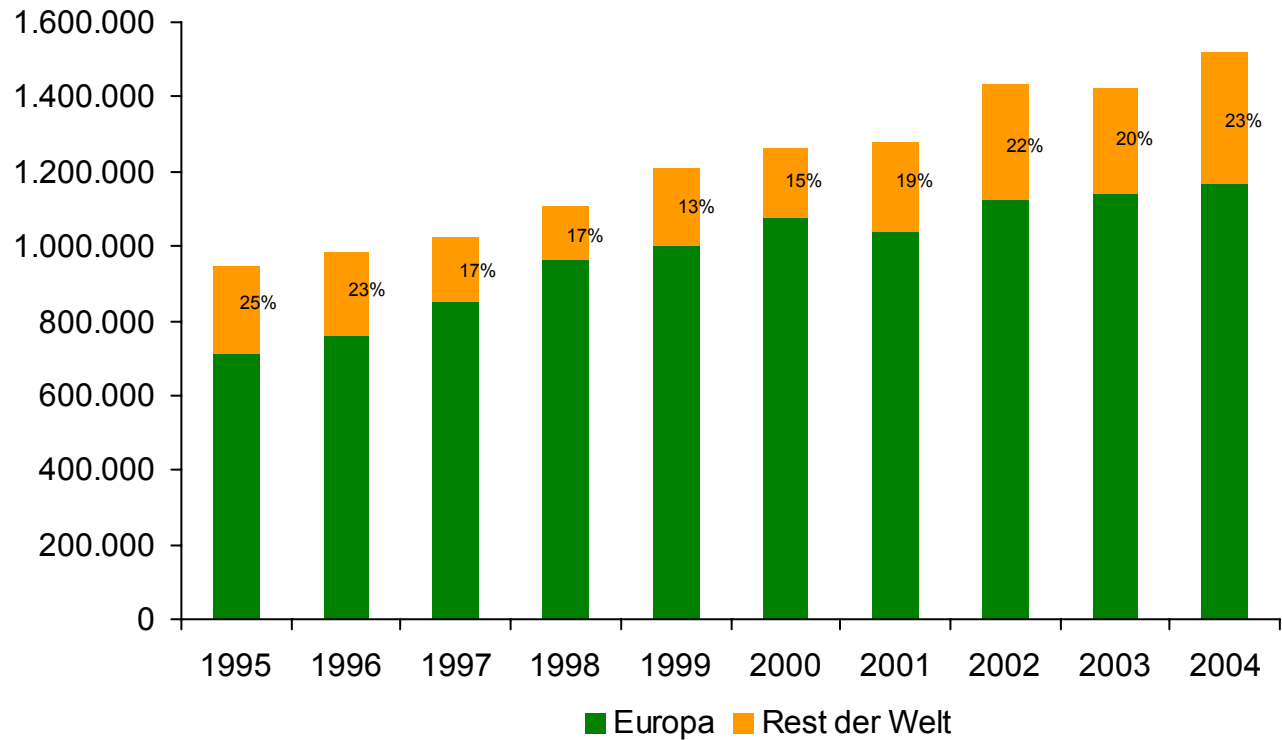


Exkl. Graukarton, LPB, CNK



# MM Karton: Absatz

Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging







Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging

# Überblick: MM Karton 2004

- **Deutlich bessere Auslastung als im Vorjahr**  
*Kapazitätsauslastung 95% (2003: 87%)*
- **Starker Preisanstieg bei allen vom Rohölpreis abhängigen Inputfaktoren**  
*Kartonpreiserhöhung*
- **Erfolgreiches Kostenmanagement**
- **MM-Eerbeek (NL): Produktion nach Brandschaden in April 04 (versichert) auf moderne Maschine konzentriert**
- **Ergiebigkeit des Geschäftes leicht unter Vorjahr**



# MM-Karton: Ergebnisse 2004

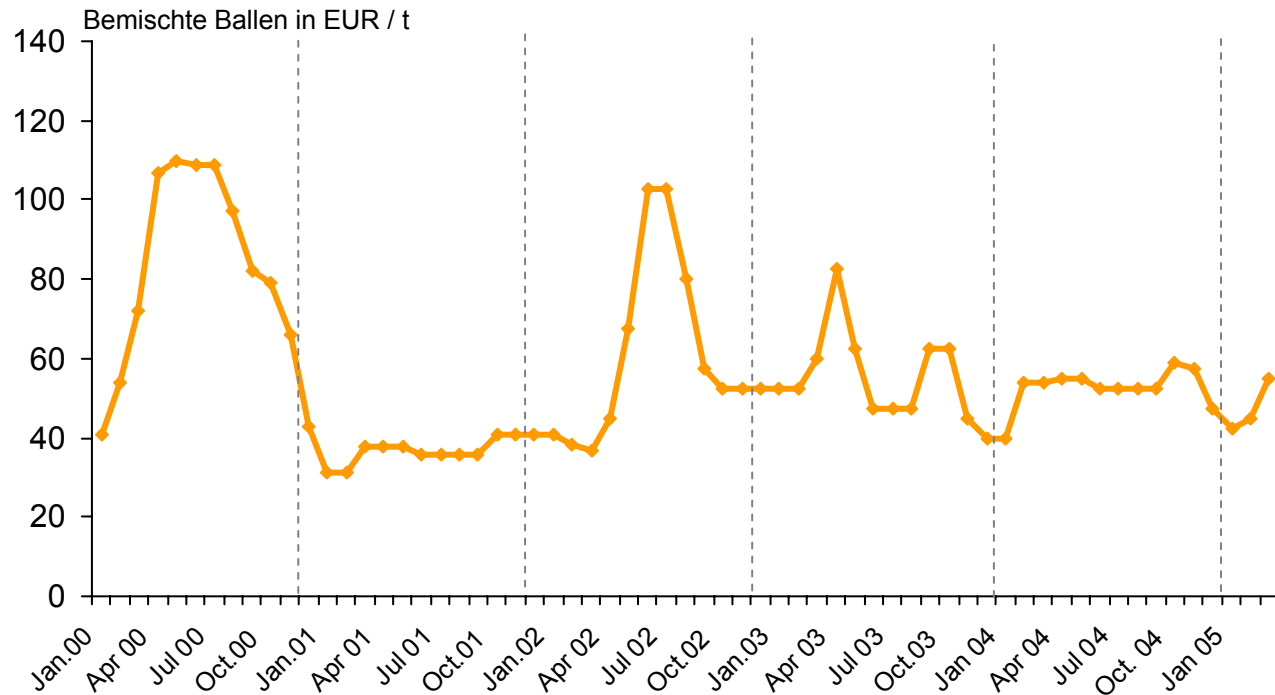
Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging

in Mio. EUR, US GAAP	2004	2003	+/-
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>777,9</b>	755,6	+3,0%
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>78,0</b>	80,3	-2,9%
<b>Operating Margin</b>	<b>10,0%</b>	10,6%	
<b>Produzierte Tonnage</b> (in 1.000 t)	<b>1.517</b>	1.426	+6,4%
<b>Mitarbeiter</b>	<b>2.993</b>	2.969	
<b>Investitionen</b>	<b>58,5</b>	55,0	



# Entwicklung - Altpapierpreis

Gruppe  
Kennzahlen  
**Karton**  
Packaging



Quelle: EUWID



Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

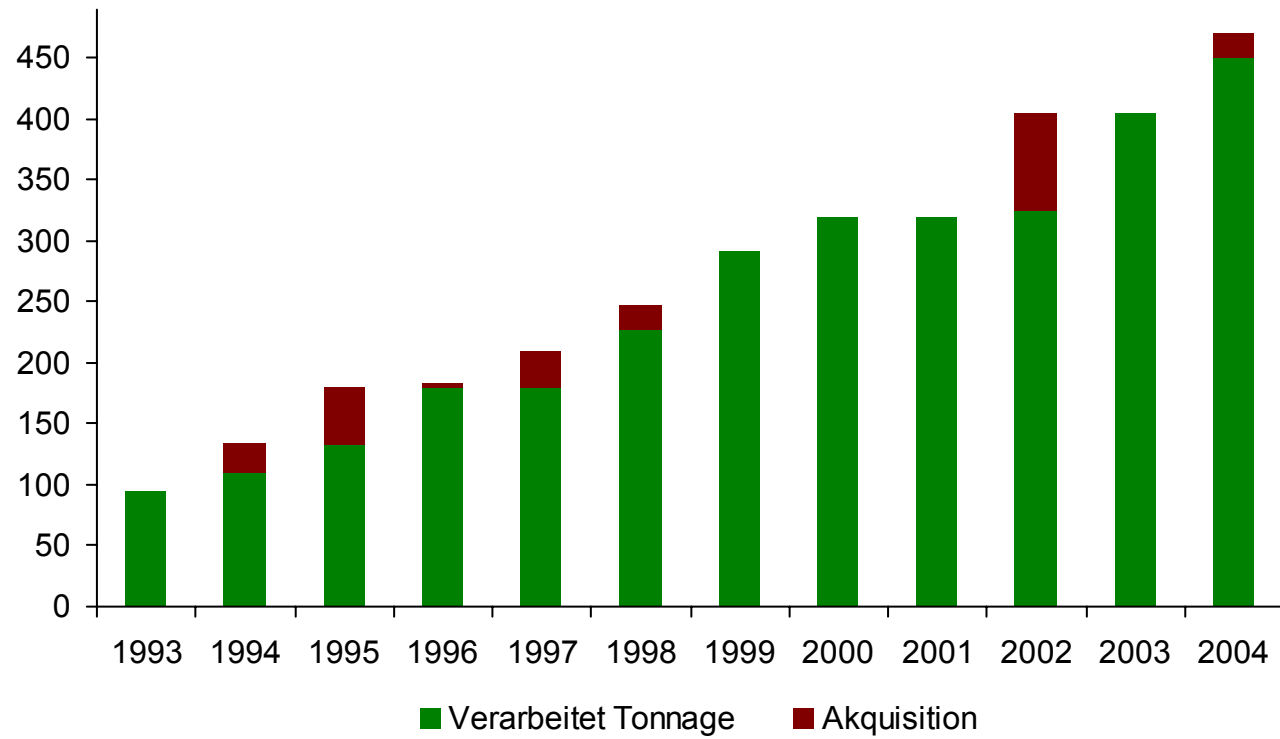
# MM Packaging

- 21 Standorte in 10 Ländern
- Verarbeitete Tonnage: 470.000 t
- Umsatz: ~ 750 Mio. EUR (Basis 2004)
- 4.580 Mitarbeiter



# Verarbeitete Tonnage

Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

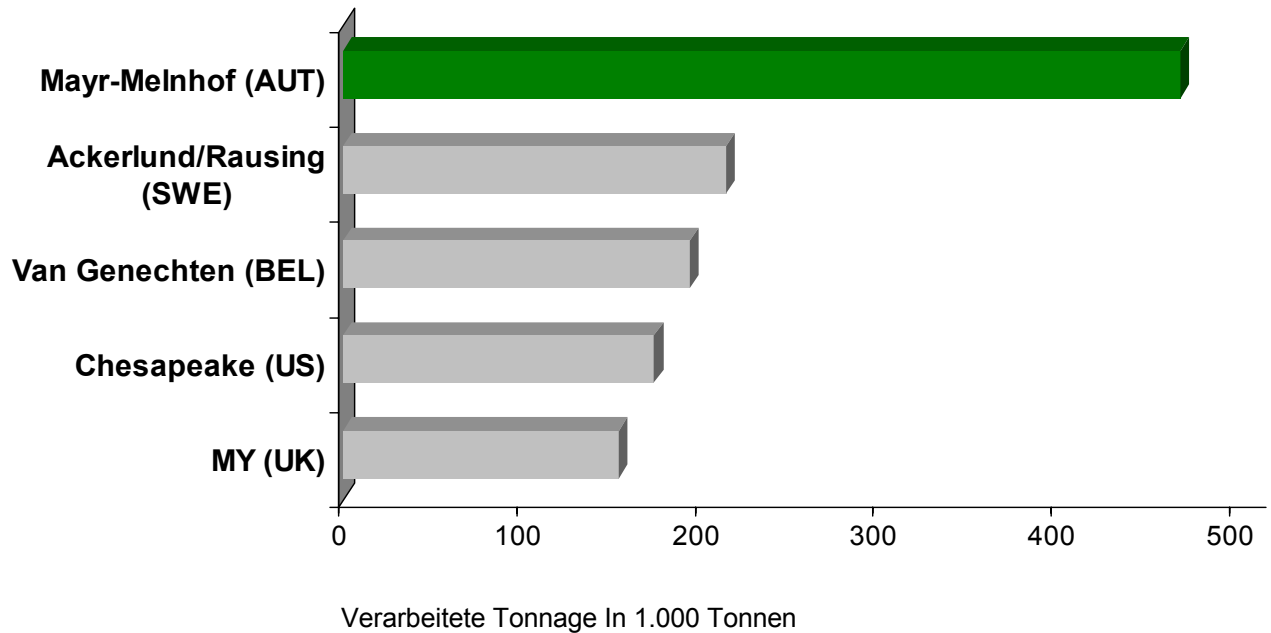


in 1.000 t / Jahr



# Führende europäische Faltschachtelproduzenten

Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**





Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

# MM-Packaging: Überblick 2004

## → Erfreuliches Wachstum bei Umsatz und Ergebnis

- **Unter äußerst wettbewerbsintensiven Rahmenbedingungen sehr gut behauptet**
- **Deutliche Verbesserung der Produktivität**
- **Neugeschäft**  
*MMP nutzt fortschreitende Konzentration in Konsumgüterindustrie*
- **4 Akquisitionen** (Spanien, Polen, Rumänien, Russland)  
+ Beteiligungsaufstockung an deutschem Unternehmen CP Schmidt



# MM-Packaging: Ergebnisse 2004

Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

in Mio. EUR, US GAAP	2004	2003	+/-
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>472,4</b>	399,7	+18,2%
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>31,1</b>	24,7	+25,9%
<b>Operating Margin</b>	<b>6,6%</b>	6,2%	
<b>Verarbeitete Tonnage</b> (in 1.000 t)	<b>375</b>	314	+19,4%
<b>Mitarbeiter</b>	<b>3.464</b>	2.635	
<b>Investitionen</b>	<b>30,9</b>	14,4	





# MM-Graphia: Ergebnisse 2004

Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

in Mio. EUR, US GAAP	<b>2004</b>	2003	+/-
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>284,6</b>	262,0	+8,6%
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>39,7</b>	31,2	+27,2%
<b>Operating Margin</b>	13,9%	11,9%	
<b>Verarbeitete Tonnage</b> (in 1.000 t)	<b>95</b>	91	+4,4%
<b>Mitarbeiter</b>	<b>1.123</b>	1.202	
<b>Investitionen</b>	<b>7,2</b>	9,8	



Gruppe  
Kennzahlen  
Karton  
**Packaging**

# Neuorganisation MM Packaging

ab 1.1.2005

## → Ertrag und Wachstum

- **Nutzung der erweiterten Synergiepotentiale**  
*Kostensenkung / Produktivitätssteigerung*
- **Ausrichtung des Verkaufs auf strategische Business Units**

Cigarettes

Confectionary

Detergents

FMCG



## Gruppe

Kennzahlen

Karton

Packaging

# Ausblick

- Karton- und Faltschachtelnachfrage weiterhin im Licht der schleppenden konjunkturellen Entwicklung
- Verstärkter Preiswettbewerb
- Beide Divisionen können sich gut behaupten
- Produktivitätssteigerungen und Kostensenkungen – Priorität
- Kartonabsatz in Q1/05 unter Rekordwert des Vorjahres
- Gutes Periodenergebnis für 1. Quartal 2005, nur leicht unter Vorjahreswert erwartet
- Fortsetzung des Akquisitionskurses